

Ayuda de Memoria

Reunión Grupo Gestor FOLU Valle del Cauca

Lugar: Universidad Javeriana. Cali. Valle del Cauca

Hora: 9:00 a.m. – 1:00 p.m.

30 de ABRIL de 2025

Objetivo: Establecer y coordinar acciones y proyectos para el 2025 teniendo como base las sinergias detectadas entre las organizaciones miembro del grupo gestor y las priorizaciones realizadas en la hoja de ruta para los sistemas alimentarios del Valle del Cauca.

Participantes

	Nombre	Cargo/Organización
1	Miriam Sánchez	Corporación BIOTEC
2	José Manuel Suso	Arroz Blanquita
3	Nathalia Vargas	Secretaría de Salud de Cali
4	Luis Hernando Cepeda	Secretaría Departamental de Salud
5	Henry Zambrano Muñoz	Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible
6	Carlos Sarasti	Secretaría de Desarrollo Económico de Cali
7	María Lucero Urriago	Gobernación del Valle del Cauca, despacho
8	Valentina Rojas Cadavid	Gobernación del Valle
9	Raúl Giraldo Rivas	Gobernación del Valle, Secretaría de Agricultura
10	Osana Bonilla Findji	Alianza Bioversity & CIAT
11	Sara Rankin	Allianza Bioversity & CIAT
12	Carolina Navarrete	Alianza Bioversity & CIAT
13	Margalida Rueda	PMA
14	Carlos Hernando Molina	Reserva Natural el Hatiko
15	Guillermo Carreño	Federación de Cafeteros, Comité Valle
16	Kimberly Rivera	CAVASA
17	Oscar de Jesús Peláez	CVC
18	José Luis Grisales Rentería	Propacífico
19	José A. Aguilar	Universidad Javeriana
20	María del Pilar Zea	Universidad Javeriana
21	Angélica Burbano	Universidad Icesi
22	Robin Alberto Castro	Universidad Icesi
23	Helena Ma. Cancelado	Universidad Icesi
24	Andrés Gómez Astudillo	Universidad Icesi
25	Lina Marcela Rivas	Universidad Icesi
26	Manuela Triviño	Universidad Icesi
27	Sharon Filigrana	Universidad Icesi

28	Claudia Martínez	FOLU
29	Eulalia Banguera Hinestroza	FOLU

Orden del día

1. Bienvenida.
2. Presentación de los participantes
3. Presentación FOLU Valle. Logros que contribuyeron a la implementación de las acciones priorizadas en la Hoja de Ruta durante el 2024
4. Presentación de los resultados del mapeo de actores realizado por la Universidad Icesi de Cali.
5. Taller de cocreación para la implementación de proyectos 2025. Definición de acciones por mesa de trabajo y compromisos
6. Cierre de la reunión y compromisos

Desarrollo de la reunión

1. Bienvenida y presentación de participantes

La reunión inició con un cálido saludo a todos los participantes por parte de Claudia Martínez, directora de FOLU Colombia, recordando el origen de la hoja de ruta para transformar los sistemas alimentarios. Posteriormente invitó a todos los participantes a presentarse.

2. Presentación de las acciones priorizadas en el 2024 y de actividades que contribuyeron a su implementación.

Posterior a la presentación de los participantes, Claudia Martínez presentó las acciones priorizadas en el 2024 y las actividades que contribuyeron a dinamizar la hoja de ruta para la transformación de los sistemas alimentarios del Valle del Cauca. Entre las actividades realizadas se encuentran la identificación de las acciones de la hoja de ruta que contribuyen al plan de desarrollo del Departamento, a la política de agroecología y a los diferentes programas de gobierno local y departamental. Asimismo, se presentaron las acciones orientadas a fortalecer la visión de un Valle del Cauca Regenerativo.

Comentó sobre el entusiasmo de la COP 16 y los diferentes encuentros alrededor de los sistemas alimentarios, y como lograr canalizar el entusiasmo. Asimismo, sobre las diferentes plataformas que impulsan los conocimientos en sistemas alimentarios como la plataforma Regeneración en Acción, sus cursos y el podcast “regeneradores” y la plataforma “Sabores Bio” que incluye a los restaurantes de Cali, y que se espera lanzar en el 2025. Adicionalmente, se presentaron los eventos programados para el 2025 y los proyectos que cuentan con notas concepto realizadas. Entre estos se destacan dos proyectos:

- La creación del Hub de agricultura regenerativa del Valle del Cauca, con la participación de la academia, centros de investigación, sector público y privado. Este pretende, a partir de la investigación en diversos frentes, generar datos que permitan conocer las ventajas de los sistemas productivos regenerativos y escalar su impacto social, ambiental y económico en cadenas productivas de interés, específicamente frutales y verduras, caña de azúcar, arroz, café,

cacao, chontaduro y ganadería regenerativa. Esto incluye el uso de inteligencia artificial para monitorear datos en regeneración que puedan ser escalables a otros sistemas y territorios.

La nota concepto fue presentada a la Fundación Rockefeller para su retroalimentación y posible financiación. La Fundación se mostró interesada, sugiriendo ampliar y conectar el proyecto con el Programa de Alimentación Escolar (PAE). En esto se ha venido trabajando en alianza con el CIAT y la Gobernación del Valle.

- El Laboratorio de empresas regenerativas del Valle del Cauca a realizarse en asocio con la Fundación Bancolombia con el objetivo de apoyar a las empresas vallecaucanas en su camino hacia la regeneración. El lanzamiento del Laboratorio es en el mes de febrero y su realización en el mes de mayo. Claudia Martínez extendió la invitación a todos los participantes para apoyar y difundir el evento.
- La Creación de la Red de Regeneradores del Valle del Cauca. Con el apoyo de ASOHOFRUCOL y el Fondo Hortofrutícola se está dando forma a la Red de Regeneradores del Valle del Cauca. Después de un mapeo en el que se inscribieron más de 75 organizaciones interesadas en participar de la Red, se realizó el primer encuentro en Alcalá, Valle. En la finca la Gloria. Allí, en un taller de cocreación de generaron los primeros lineamientos de la Red, la cual sigue en construcción.
- El proyecto PDA CAVASA. "Diseño e implementación de piloto de medición del desperdicio de alimentos que contribuya a dar recomendaciones para el aprovechamiento y la disminución de los desperdicios en la central de abastecimiento de alimentos del Valle del Cauca – CAVASA." Este proyecto está liderado por CAVASA, la Universidad Javeriana, el PMA y FOLU, pretende trabajar en dos fases. La primera Fase corresponde al diseño de una prueba piloto para la cuantificación de la Pérdida y Desperdicio de alimentos (PDA) con la participación de comerciantes. La segunda fase se orientará a establecer soluciones de aprovechamiento de los desperdicios de alimentos en CAVASA. En este momento se están consiguiendo los fondos para el proyecto.

3. **Presentación de los resultados del mapeo de actores realizado por la Universidad Icesi de Cali.**

Robin Castro, profesor de la Universidad Icesi, presentó los resultados del análisis de sinergias entre actores, a partir de un ejercicio de mapeo realizado por la universidad con el fin de entender el ecosistema de actores que participan en los grupos gestores de Valle del Cauca, Quindío, Antioquia y Bogotá D.C. En este, se caracterizaron las dinámicas de interacción entre actores y se analizaron conexiones, cooperaciones y nivel de confianza (en un análisis de complementariedad, la cooperación y confianza) en el marco de los sistemas alimentarios. El análisis se hizo a través de encuestas que fueron diligenciadas por 34 instituciones.

En cuanto al Valle del Cauca, participaron 14 instituciones entre las que se encuentran organizaciones pertenecientes a las 4 hélices: gobierno, organizaciones empresariales o gremiales, instituciones académicas y centros de investigación, ONG y sociedad civil organizada, lo cual permite un enfoque holístico en la gestión de los sistemas alimentarios. Sin embargo, la representación destacada de empresas, academia, centros de investigación y ONG internacionales revela la necesidad de fortalecer la participación de las otras hélices en los escenarios de participación dentro del grupo gestor,

particularmente se recomienda ampliar la participación del gobierno, las ONG y la sociedad civil organizada, lo cual es importante para fomentar prácticas que se ajusten a las particularidades de cada territorio.

En cuanto a la red de interacciones y su intensidad, se encuentran nodos articuladores importantes que deben ser fortalecidos y algunos elementos aislados que deben conectarse para potenciar la capacidad de realizar proyectos conjuntos. Por ejemplo, los nodos que se muestran fuertes en investigación pueden impulsar la transformación, mientras que otros nodos requieren articularse en una gobernanza clara que lleve a orientar acciones que permitan hacernos preguntas como: ¿cómo nos integramos y colaboramos? ¿Cómo producimos y gestionamos conocimiento? ¿cómo crecemos para generar trabajo conjunto?

Con respecto a la anterior Sara Rankin, sugiere que la desarticulación de actores significa también una desarticulación de temáticas. En este sentido, sugiere identificar las temáticas que no están conversando con el fin de clarificar alrededor de cuales nos unimos para empezar a conversar y cómo nos organizamos para planear esas conversaciones desde este momento.

Una vez realizada la presentación y la intervención de varios participantes se sugiere:

1. Fortalecer la gobernanza en diferentes territorios como un eje transversal con reuniones frecuentes para integrar diversos elementos
2. Identificar temas de colaboraciones, fortalecer la movilización de recursos, establecer mecanismos de colaboración que pueden ser formales para integrar a más actores de la red y fortalecer el grupo para enfocarse en tema de solución de problemáticas. En este sentido Carolina Herrera menciona que se pueden dar colaboraciones no formales identificando que hace parte de estas colaboraciones.
3. Realizar acciones que no sean muy focales pero que tampoco sean muy dispersas. El padre Joe indica la importancia de realizar acciones que permitan realmente un trabajo colaborativo. Señala la importancia de la educación como un eje transversal a las posibles acciones en red y menciona la necesidad de priorizar los temas de seguridad alimentaria, cambio climático (política y gobernanza), y ver cómo se articulan los ejes transversales con los otros ejes identificados en el análisis.
4. Incluir dentro de las temáticas a trabajar como red, el tema de los ingredientes naturales. La Dra. Miriam Sánchez, señala que el 90% de estos ingredientes son importados y que se deben potenciar acciones para que se produzcan en el país y suplan las necesidades de la agroindustria y la agricultura regenerativa. Recalca el alto valor económico y el potencial futuro de estos ingredientes.
5. Integrar la divulgación en las acciones del grupo gestor, por ejemplo, se menciona que ya hay áreas de protección para la producción de alimentos que podrían aportar a las acciones en términos de sistemas alimentarios, pero no existe divulgación al respecto.

Finalmente, Robin Castro indica que los resultados del análisis son preliminares y exploratorios. Se pretende ampliarlo a más actores, lo cual permitirá actualizar la red y tener una mejor idea de los encadenamientos en sistemas alimentarios. En informe estará disponible para el grupo gestor.

4. Taller de cocreación. Proyectos que se pueden gestionar como grupo gestor en el 2025.

El taller de cocreación fue orientado por el grupo de sistemas alimentarios de la Universidad Icesi. Para su realización se crearon 3 mesas de trabajo. Cada una de estas integrada por los participantes que tuvieran acciones alrededor del tema o que se sintieran identificados con la temática de la mesa. Estas fueron:

- Mesa 1. Seguridad y Soberanía alimentaria, consumo saludable
- Mesa 2. Agroecología, conservación y modelos regenerativos.
- Mesa 3. Desarrollo económico, abastecimiento, mercados eficientes y regenerativos

Cada participante anotó en post-it sus ideas alrededor de las preguntas orientadoras. Estos fueron posteriormente ubicados en los papelógrafos para facilitar el resumen y la presentación en plenaria. Las preguntas orientadoras fueron:

- ¿Cuáles son las iniciativas que se están desarrollando en sus instituciones y cuales de ellas podrían ser trabajadas conjuntamente?
- ¿A qué podemos generar acceso?, Por ejemplo, financiación global, procesos de producción y diversificación, zonas de protección de agrobiodiversidad, posibilidad de exportaciones, fortalecimiento a emprendimientos, etc.
- ¿Cuáles Ideas o proyectos integradores se podrían realizar en el 2025 de cara a dinamizar las acciones de la hoja de ruta para transformar los sistemas alimentarios del Valle del Cauca?

Una vez terminada la ronda de conversaciones, cada mesa presentó sus conclusiones en plenaria, adhiriendo los comentarios de participantes de otras mesas que encontraron similitud en las propuestas. En un segundo momento, durante el almuerzo, se concretaron algunas acciones y colaboraciones para hacer posibles las propuestas de proyectos surgidas de cada mesa.

5. Resultados del Taller, líneas estratégicas y proyectos 2025.

Mesa 1. Seguridad y Soberanía alimentaria, consumo saludable

Ejes estratégicos de la hoja de ruta a la que responde: Abastecimiento y mercados eficientes y equitativos, y consumo consciente y saludable.

Los proyectos discutidos en la mesa giraron en torno a varios temas, indicando que algunos de ellos son macroproyectos que superan el alcance de un año y que deben tener involucrados a otros actores del ecosistema. Las ideas de proyectos discutidos en la mesa fueron:

1. Aportar a la actualización y fortalecimiento de políticas públicas relacionadas con los sistemas alimentarios, incluye contribuir a las acciones para actualizar el plan de soberanía alimentaria y nutricional del Valle del Cauca.
2. Crear observatorios para la seguridad alimentaria y nutricional con el apoyo de la academia. Así, como aportar para que desde la academia se generen informes que ayuden a los tomadores de decisiones a entender la situación actual de los sistemas alimentarios.
3. Fortalecer el entorno escolar y la alimentación escolar para una alimentación sana y saludable en línea con los planes y programas del gobierno. Particularmente, teniendo en cuenta el Programa de Alimentación Escolar (PAE) y el Proyecto Ambiental Escolar (PRAE), la propuesta de modificación del plan de alimentación para colegios y el plan agroecológico.

4. Apoyar al fortalecimiento de jóvenes agricultores para lograr la soberanía y seguridad alimentaria en el departamento a partir de acciones en agroecología y regeneración.
5. Fortalecer las huertas escolares, comunitarias y rurales, así como la red de huerteros, con el fin de lograr un cambio de comportamiento alrededor de la creación de espacios que permitan educar alrededor de la alimentación y consumo saludable.
6. Conectar los entornos escolares con otros sectores para obtener y ofertar alimentos propios, saludables y naturales.
7. Aportar a la reducción de la Perdida y Desperdicios de Alimentos (PDA).
8. Crear una mesa técnica para discutir el PAE del Valle del Cauca.

Conclusión: Después de analizar las propuestas, la mesa concluyó que la mayoría de las propuestas estaban relacionadas o involucraban al entorno escolar. Así se priorizó trabajar en escuelas desde diferentes frentes para promover la seguridad y soberanía alimentaria, así como el cambio de comportamiento para una alimentación sana y saludable. Esto unido a la promoción de productores agroecológicos.

Nombre del Proyecto seleccionado: Fortalecimiento del entorno escolar para la seguridad alimentaria y el consumo saludable.

Contexto: Existen diversas iniciativas desde el sector salud del departamento, la alcaldía de Cali y la secretaría de agricultura para fortalecer el consumo consciente y saludable en el entorno escolar. Además, existe una red de huertas urbanas y rurales que pueden fortalecer las huertas escolares como espacios para la educación en alimentación sana y saludable y para la producción de alimentos sanos y lugares que garantizan la soberanía alimentaria.

Objetivo: Incentivar el consumo consciente y saludable e incidir en la transformación de los hábitos de consumo especialmente en entornos escolares de comunidades vulnerables.

Componentes sobre los que se puede orientar el proyecto

- Conexión de productores con escuelas para el abastecimiento de productos saludables provenientes de proveedores agroecológicos.
- Evaluación y alternativas de uso de la PDA tanto en entornos escolares como en las cadenas productivas de los alimentos de mayor consumo en instituciones educativas.
- Fortalecimiento de comedores comunitarios y escolares
- Fortalecimiento de la red de eco huerteros y de los mercados campesinos, en conexión con el entorno escolar.
- Creación y tecnificación de huertas escolares y comunitarias como espacios para promover la educación, la seguridad y soberanía alimentaria y el consumo saludable en el entorno escolar.

Actores que se unen: Gobernación del Valle, secretaría de medio ambiente, secretaría de agricultura, secretaría de salud municipal y departamental y la secretaria de educación, comité de cafeteros, CVC, ICESI.

Responsable de la Mesa: Luis Hernando Cepeda (Secretaría de Salud Departamental).

Mesa 2. Agroecología, conservación y modelos regenerativos.

Eje estratégico de la hoja de ruta a la que corresponde: Paisajes marinos y continentales productivos y regenerativos.

En esta mesa las propuestas de proyecto giraron alrededor de varios ejes:

1. Formar líderes en regeneración, incluyendo organizaciones educativas en los procesos de formación, uniéndonos y aportando a los programas gubernamentales como el de futuros agricultores y otros.
2. Fortalecer la Red de Regeneradores. Como un punto importante se mencionó la necesidad de articular empresas con los emprendimientos o iniciativas en regeneración.
3. Crear mecanismos para articular a los productores de bioinsumos o fertilizantes orgánicos con empresas (se anota que ya existe una red de fertilizantes orgánicos en el Valle del Cauca), con el fin de fomentar la agricultura regenerativa o agroecológica aportando a incrementar la demanda de estos productos y a incidir en política haciendo parte del movimiento a los tomadores de decisiones.
4. Impulsar o crear seminarios y talleres para la incorporación de la regeneración y la apropiación del concepto en el lenguaje común. Se considera importante saber para quién y cómo se hacen acciones regenerativas. Esto acompañado del conocimiento sobre prácticas regenerativas y experiencias exitosas.
5. Realizar investigaciones que permitan documentar y medir la regeneración.
6. Documentar las prácticas y tecnologías que permiten aplicar la regeneración en diferentes contextos y regiones.
7. Impulsar proyectos que desde la academia permitan el mejoramiento ambiental, particularmente alrededor de la cosecha de agua y conservación de la biodiversidad de suelos.

Una vez analizadas las diferentes propuestas, la mesa decidió que era necesario empezar por educar sobre el concepto de regeneración tanto a la audiencia en general como a los tomadores de decisiones, visibilizar las iniciativas que se están realizando en el Valle del Cauca, y crear conexiones y ruedas de negocios alrededor de la regeneración.

Nombre del Proyecto: Evento multidisciplinar para visibilizar las acciones en regeneración y lograr la apropiación del concepto en la comunidad de actores de los sistemas alimentarios.

Contexto: La regeneración es un concepto que todavía no se ha apropiado en el Valle del Cauca, por lo tanto, se hace necesario generar espacios para que, tanto la sociedad en general, como los tomadores de decisiones y los diferentes actores involucrados en sistemas alimentarios conozcan sobre regeneración, apropien el concepto, hagan conexiones y conozcan experiencias relevantes de en el ámbito nacional e internacional.

Objetivo: Aportar a la apropiación del concepto de regeneración y a su implementación en los sistemas agroalimentarios del Valle del Cauca mediante un evento de gran alcance que permita visibilizar las acciones en regeneración, conectar empresas y emprendimientos, mostrar experiencias exitosas y llevar el concepto de regeneración a múltiples audiencias.

Componentes a tener en cuenta para la realización del proyecto

- Coordinación del evento entre instituciones del grupo gestor y búsqueda de su financiación.
- Invitar experiencias internacionales alrededor de la regeneración.
- Crear oportunidades de intercambio entre tomadores de decisiones y hacedores de la regeneración.

La mesa se reunirá de nuevo el 12 de febrero con el fin de coordinar las acciones para la realización del proyecto.

Actores que se unen: Gobernación del Valle, Hacienda el Hatigo, secretaría de ambiente y desarrollo sostenible, CVC, Comité de Cafeteros, Alianza Bioversity CIAT, Universidad Javeriana.

Coordinadores de Mesa: Padre Joe (Universidad Javeriana) y Carlos Molina (Reserva el Hatigo)

Mesa 3. Desarrollo económico, abastecimiento, mercados eficientes y regenerativos.

Eje (s) estratégico de acuerdo con la hoja de ruta: (i) Abastecimiento y mercados eficientes y equitativos, (ii) consumo consciente y saludable

En esta mesa las ideas de proyecto giraron alrededor de la necesidad de conocer y fortalecer el ecosistema de los sistemas alimentarios del Valle del Cauca. Estas ideas de proyectos deben ser dinamizadas mediante investigaciones que involucren estudiantes para que contribuyan a realizar las actividades planteadas. Las ideas de proyecto fueron:

1. Realizar un mapeo de la capacidad productiva del departamento que responda a las siguientes preguntas: ¿Qué datos se capturan? ¿Quién? ¿Cómo? ¿Para qué? ¿Cada cuánto? ¿Con qué? ¿Qué vacíos existen? ¿Cuáles son los actores que pueden aportar a la Identificación de actores? con fuentes de datos e información y ¿cuáles son las herramientas que se utilizan para la obtención de datos?

Para este proyecto se requiere (i) establecer la estructura para procesamiento y visualización de datos (ii) generar una estrategia de sostenibilidad (financiamiento, acceso permanente a datos para actualización, (iii) hacer un llamado y cooperación entre actores como Corpovalle, la Secretaría de Agricultura, la Sociedad de Agricultores y Ganaderos, la Red de mercados agroecológicos, la Secretaría de Desarrollo Económico, entre otros.

2. Fortalecer los mercados campesinos agroecológicos. Para este proyecto se requiere generar un mapeo de lugares y productores, Identificar el propósito de los mercados preguntándose: ¿qué se debe fortalecer y para qué?, Identificar los productores que se encuentran dispersos y conocer experiencias previas, haciéndose la pregunta de ¿qué ha funcionado y cómo?, Además de identificar las expectativas individuales de los actores de los mercados campesinos, se menciona la importancia de recopilar experiencias como la de CAVASA en el Barrio Alfonso López.
3. Promover y fortalecer el uso de Bioinsumos e Ingredientes naturales colombianos. Esta idea de proyecto requiere estudios que permitan (i) identificar la oferta de ingredientes naturales en el Valle del Cauca: actores, clasificación (alimentos, suelo, otros), competencia en el mercado, limitaciones, etc. (ii) Identificar normas y el efecto de estas en la dinámica de la oferta y limitaciones que se presentan, además conocer las certificaciones que se requieren y los actores implicados (iii) Cuantificar la demanda de ingredientes naturales: oportunidades y barreras.

Como conclusión la mesa priorizó realizar un mapeo de la capacidad productiva del departamento, respondiendo a las preguntas planteadas en la idea de proyecto (ver arriba) e iniciando con la recopilación de datos de producción con periodicidad, número de mercados, mapeo de la demanda de productos, etc. Además, se recomienda que el mapeo priorice cultivos y productos estratégicos y

específicos para el Valle, integrándolos con las necesidades de programas como el PAE y otros programas de compras públicas.

Nombre del Proyecto: Plasa capítulo Valle: una plataforma para el mapeo del ecosistema de los sistemas alimentarios en el Valle del Cauca.

Contexto: Existe la necesidad de conocer el ecosistema de actores de los sistemas alimentarios del Valle del Cauca con una herramienta que permita un seguimiento continuo de productores, proveedores, comercializadores, cadenas de abastecimiento, entre otros.

Objetivo: Crear un capítulo Valle en la plataforma Plasa con el fin de conocer y conectar el ecosistema de actores de los sistemas alimentarios del Valle del Cauca e identificar su dinámica en tiempo real.

Actores que se unen: Universidad Icesi, Alianza Bioversity & CIAT, Biotec, PMA, Universidad Javeriana, secretaria de desarrollo económico, CAVASA.

Coordinadora de mesa: Sara Rankin (Alianza Bioversity & CIAT)

6. Cierre de la reunión y compromisos.

- A partir de las sinergias generadas y de los proyectos priorizados en cada mesa se generarán mesas técnicas y de trabajo que aporten a concretar estas ideas y proyectos. Se propone que cada mesa autogestione su reunión y llegar a la próxima reunión del grupo con una nota de concepto.
- Se continuará trabajando en los proyectos que ya se vienen adelantando en asocio con diferentes instituciones del grupo gestor. Entre ellos el proyecto de Valle regenerativo, PDA CAVASA y PAE asociado a cultivos agroecológicos y regenerativos.
- Se coordinó una reunión para presentar la nota concepto del proyecto CAVASA a la gobernación.
- Se generó interés para apoyar el proyecto de jóvenes líderes en sistemas alimentarios entre la Universidad Icesi, secretaria de agricultura y FOLU.
- Se destacó la necesidad de seguir mapeando y nutrir la encuesta que desarrollo la Universidad Icesi, además mapear los proyectos que se están realizando en el departamento, relacionados con sistemas alimentarios.
- Se acordó incluir en el grupo gestor a nuevas instituciones como CorpoValle.
- Se propone realizar tres reuniones del grupo gestor (en mayo, septiembre y diciembre) rotando las sedes, para que la planeación, agenda y moderación de cada reunión quede en manos de diferentes actores del grupo gestor.

